

Reducción del plazo de entrega de bienes de equipo

Área

El proyecto afecta a la Ingeniería de diseño del producto, al área Comercial, a la de Compras y Aprovisionamientos, al área de Producción y al SAT

Situación de Partida

- Proceso secuencial:
Comercial>Ingeniería>Compras>Producción>SAT
- Indefiniciones, retrasos, reprocesos
- Plazo de fabricación de 146/184 días laborables (s/modelo)
- Pérdida de competitividad

Objetivos

- Reducir el plazo de entrega a la mitad
- No incrementar el valor de la obra en curso

Resultados

MEJORAS CONSEGUIDAS

- 62% de reducción del plazo de entrega
- 29% de reducción del coste del producto
- Reducción significativa del plazo y del esfuerzo requerido para realizar ofertas (de 2 días a 2 horas)
- Mejor definición del producto con el cliente desde una fase temprana
- Sistematización del proceso de incorporación de mejoras al producto
- Mejora de la gestión del conocimiento del producto
- Mejora de la calidad de cada tarea. Reducción significativa de los retrabajos
- Reducción de la obra en curso (la reducción del lead time tiene un impacto superior al de la compra por adelantado del material de la próxima máquina)

Proceso de Mejora

- Análisis y revisión del proceso actual
- Definición del camino crítico y diagramas PERT
- Estandarización del diseño de la máquina base y accesorios. Cambio del proceso de diseño y revisiones de diseño
- Cambio del proceso de Compra y aprovisionamiento, introduciendo pedidos por reposición
- Premontajes de elementos comunes contra stock
- Estandarización de tareas de premontaje y montaje
- Sincronización de actividades para realizar fases de montaje en paralelo

