

Mejora Focalizada mediante un Task Force

Área

- Se realiza la intervención en el área fría (a partir de la cizalla de corte en caliente) del tren de laminación de perfiles pequeños.

Situación de Partida

- Pérdidas múltiples de utilización debidas a una gran variedad de averías y de problemas en las operaciones de Producción.
- Acciones de poco valor añadido en la gestión diaria de las instalaciones
- Situación de 'circulo negativo', mucha dedicación a actuaciones correctivas urgentes y pocas, preventivas y de mejora

Objetivos

- Reducción drástica de las pérdidas de utilización (sin contar cambios de referencia) de la zona fría de un tren de laminación

Proceso de Mejora

- División del área en tres zonas y creación de tres equipos
- Análisis y toma de datos por área
- Ciclo diario de análisis de incidencias y resolución de problemas con SCRA y CEDAC
- Monitorización diaria, semanal y mensual de los resultados
- Implantación del OOL (5S's)
- Implantación del Mantenimiento Autónomo
- Revisión y refuerzo del Mantenimiento Preventivo Especializado

Resultados

