

## Mejora de productividad y flexibilidad mediante implantación de células de flujo tenso

### Instalación:

Dos líneas de montaje

### Situación de Partida:

- Elevado producto en curso dentro de la línea
- Desequilibrio de carga de trabajo entre puestos
- Dificultad para incrementar la productividad por puesto de trabajo

### Objetivos:

- Aumentar la productividad.
- Reducir la obra en curso (WIP)

### Proceso de Mejora:

- Análisis de la situación de partida: layout y proceso
- Diseño de dos células de trabajo: layout tentativo
- Cambio rápido de layout de las dos líneas
- Mejora de los puestos de trabajo mediante el análisis 3M
- Creación del nuevo estándar de trabajo
- Implantación del nuevo modelo

### Resultados:



### Línea 1:

- Aumento de productividad: **+75%**
- Reducción de WIP: **-50%**
- Reducción de espacio: **-45%**

### Línea 2:

- Aumento de productividad: **+71%**
- Reducción de WIP: **-76%**
- Reducción espacio: **-55%**