

Reducción de los Costes de Andamiaje a través de la Historia de Calidad

Área

El Proceso interdepartamental de Aprovisionar Andamios, incluyendo todas las actividades desde la definición de las alternativas de contratación del departamento de compras con los proveedores, hasta el desmontaje de cada andamio después de su utilización.

Situación de Partida

- Falta de seguimiento de la utilización de los andamios
 - Montajes/Desmontajes Inecesarios
 - Desmontaje demasiado tarde
 - Montaje demasiado pronto
- Catálogo Insuficiente de Soluciones Técnicas de Andamiaje
- Condiciones de contratación poco flexibles

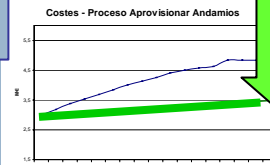
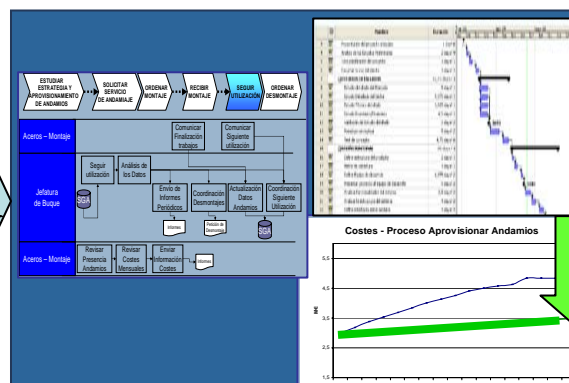
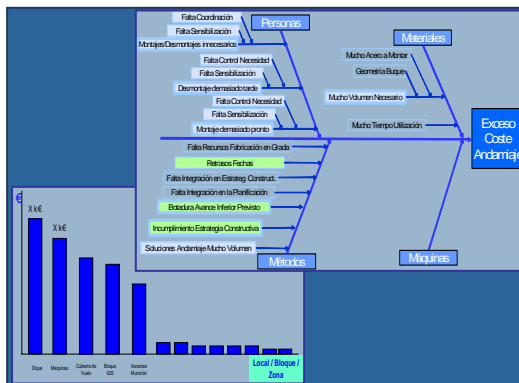
Objetivos

- Primer Barco: Reducción del Coste de Andamiaje en un 15%.
- Sigüientes Barcos: Reducción del Coste de Andamiaje en un 20%.

Proceso de Mejora

- Lanzamiento de la Historia de Calidad
 1. Identificar el problema
 2. Recoger y analizar datos
 3. Analizar las Causas
 4. Planificar e Implantar las Soluciones
 5. Comprobar los resultados
 6. Estandarizar la solución
 7. Reflexionar sobre el proceso y el siguiente problema
- Presentación a la Dirección

Resultados



- Reducción de un **30%** del coste de andamiaje en los 3 primeros meses. Mayor en los meses siguientes.
- Definición de un Sistema de Seguimiento Utilización de los andamios (Responsables por cada tarea y departamento), estableciendo unas reglas claras de Montaje / Desmontaje
- Creación de una Estrategia y de un Catálogo de Soluciones de Optimización del Andamiaje.
- Definición de la solución óptima de contratación para cada barco.