

## Reducción del Plazo de Entrega de Fabricación mediante Kaizen Workshop

### Área

Taller de Elaboración de Tubería, desde la orden de fabricación a la expedición

### Situación de Partida

- Programación por lotes
- Trasmisión de la demanda “push”
- Distribución en planta orientada al proceso
- Interrupciones continuas del proceso

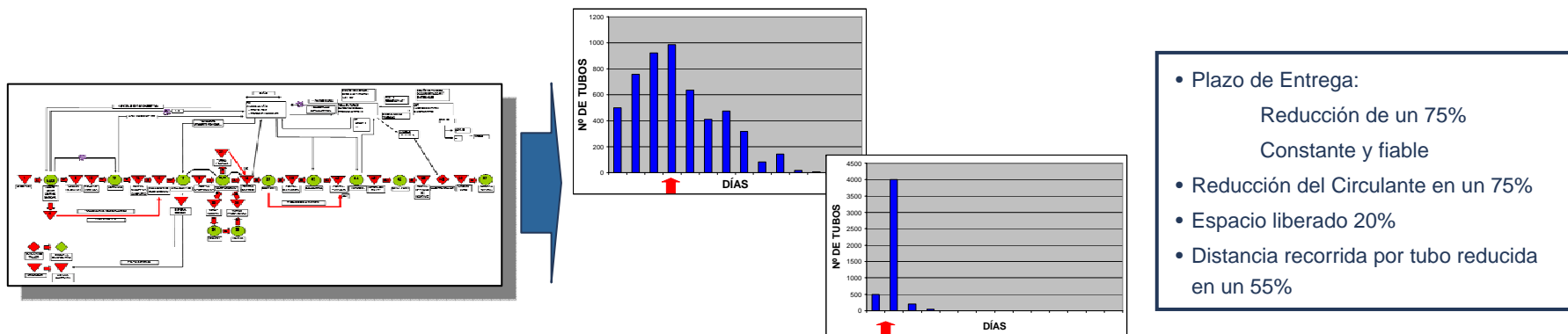
### Objetivos

- Reducir el plazo de entrega
- Reducir el circulante

### Proceso de Mejora

- Análisis del flujo de materiales y de información
- Medición de la situación de partida
- Identificación del desperdicio y sus causas raíz
- Identificación e implantación de mejoras inmediatas:
  - Líneas de corte y curvado / resto del proceso
  - Secuencia estándar de diámetros de curvado
  - Eliminación de esperas y trasmisión de la demanda “pull”
  - Cambio de secuencia en las operaciones de trazado y marcado

### Resultados



- Plazo de Entrega:
  - Reducción de un 75%
  - Constante y fiable
- Reducción del Circulante en un 75%
- Espacio liberado 20%
- Distancia recorrida por tubo reducida en un 55%