

Mejora de la Planificación y Logística Externa

Instalación:

Dos fábricas de producción conectadas entre sí por medio de un almacén intermedio. Sector automoción

Situación de Partida:

- Altos niveles de inventario
- Altos costes logísticos (almacenamiento, transporte)
- “Crisis permanente” ante variaciones de la demanda

Objetivos:

- Mejorar flexibilidad (reacción ante las variaciones)
- Reducir los costes logísticos

Proceso de Mejora:

- Análisis y Diseño de una cadena de valor lean
- Modelo de previsiones de la demanda
- Nivelación de la producción
- Mejora radical de la Logística externa (4 rotaciones / día) e integración con la logística interna
- Kanban para conexión entre procesos
- Gestión visual de todo el proceso (paneles)

Resultados:

