

Mejora del proceso de montaje

Área

En el proceso de montaje se pueden distinguir tres tipos diferentes de máquina con tiempos de procesado y tecnologías de fabricación y pruebas muy diferentes por lo que se analizan como diferentes Familias de producto. Se diseña el Layout Macro para todo el áreas y se desarrolla una experiencia piloto de Layout micro

Situación de Partida

- Layout orientado a proceso
- Interrupciones en la fabricación de máquinas por cambios de prioridad
- Dificultades para estimar plazos de entrega

Objetivos

- Mejorar el Lead time de fabricación
- Mejorar la productividad

Proceso de Mejora

- Análisis de Layout Macro
- VSM para todas las familias de productos
- Layout Micro para experiencia piloto
 - Análisis 3M (video)
 - Propuestas de mejora
 - Estándares de trabajo
 - Grupo de Mejora para incidencias de Calidad
- Gestión diaria de resultados
- Propuestas de Mejora de los operarios

Resultados



- Reducción del Lead time en 40 %
- Mejora de la productividad en 50 %
- Reducción de incidencias en el montaje 45 %
- Gestión diaria de las incidencias
- Propuestas de mejora de los operarios