

## Mejora de la gestión de la actividad diaria en una planta de fabricación mediante el Modelo Minicompañía.

### Área

Empresa estructurada en dos Divisiones (industrial y Servicios) con una plantilla superior a 2.000 personas de las que 350 trabajan en el ámbito de producción

### Situación de Partida

- Empresa en situación de fuerte crecimiento
- Necesidad de incrementar la productividad de forma significativa
- Buen nivel de compromiso de las personas con la empresa
- Prácticas de gestión diferentes en las distintas Unidades
- Alto nivel de rotación de los mandos, por promociones internas

### Objetivos

Implantar un modelo de gestión para impulsar la mejora de la gestión en la actividad diaria que promueva:

- Homogeneizar las prácticas de gestión en toda la empresa
- Mejorar la capacidad de adaptación al entorno, incrementando la rentabilidad

### Proceso de Mejora

- Análisis y mejora de procesos
- Integración de las personas y la Mejora Continua
- Comunicación Interna
- Estandarización de indicadores
- Incorporar la voz de los clientes

### Resultados

