

Implantación de Minicompañía en Áreas Productivas

Área

El área productiva está organizada en 5 secciones que se constituyen como Minicompañías en torno a equipos de personas con actividades y objetivos compartidos. En el conjunto de estas Minicompañías operan en torno a 100 personas.

Situación de Partida

- Falta de datos para la toma de decisiones
- Experiencia en la Mejora de Procesos
- Entusiasmo por parte de los líderes de las áreas productivas.
- Experiencias previas para la práctica de la mejora continua con poco arraigo.

Objetivos

- Mejorar el empowerment de las personas
- Incorporar la mejora continua en las actividades diarias

Proceso de Mejora

- Análisis de la Situación de partida
- Constitución de Equipos de Trabajo para cada Minicompañía
- Desarrollo e implantación de Marco de funcionamiento
 - Misión, Personas, Territorio
 - Relaciones Cliente- Proveedor interno, Procedimientos
 - Objetivos de Mejora e indicadores QCDSM
 - Comunicación y actividades de mejora
- Presentación a la Dirección
- Consolidación y refuerzo del funcionamiento

Resultados



MEJORAS CONSEGUIDAS

- Reducción de reclamaciones 50%
- Reducción del defectivo interno 23 %
- Mejora de la productividad en 50 %
- Reducción Lead time reparaciones 60%
- Reducción roturas de stock 68%
- Mejora de productividad 20 %
- Número de sugerencias 517
- Ahorro neto por sugerencias 60.000 €

(datos correspondientes a tres ejercicios)