

## TALLER DE FORMACIÓN para adquirir las destrezas básicas en “Lean Manufacturing”

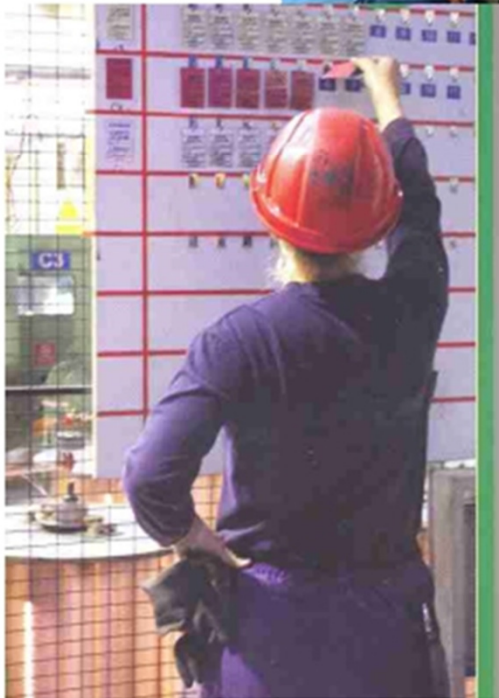


### Planteamiento

La mejora del rendimiento operacional está de actualidad:

- Mejorar la productividad y utilizar eficientemente los recursos
- Controlar el proceso y mejorar la calidad del producto
- Reducir plazos de entrega y aumentar la flexibilidad

La adopción de un enfoque "Lean" de mejora facilita el desarrollo de respuestas y soluciones a las necesidades de las empresas mediante la integración de sus pilares fundamentales (Justo a Tiempo, Jidoka, Kaizen) que se desarrollan a través de una serie de conceptos (Flujo de pieza única, Producción en pequeños lotes, Planificación PULL, Calidad en la fuente, Solución sistemática de problemas, etc.) que se implantan con la ayuda de algunas herramientas (Layout en U, SMED, Nivelación, Kanban, Poka-Yoke, Historia de Calidad, entre otras).



*Lean Manufacturing tiene como objetivo responder en calidad y plazo a las necesidades de los clientes, utilizando el mínimo de recursos productivos. Basa su efectividad en el control y sincronización de los procesos, la fiabilidad y la flexibilidad de los equipos, la simplificación del flujo de materiales y la combinación y el equilibrado de las tareas de los trabajadores.*



### Objetivo de la Formación

- Comprender los pilares y conceptos de “Lean Manufacturing” y el ámbito de aplicación de las diversas herramientas asociadas
- Aprender a aplicar técnicas y herramientas “Lean Manufacturing” para mejorar el rendimiento operacional
- Reconocer la importancia de las personas en el desarrollo de este tipo de iniciativas de mejora

### Enfoque de la acción formativa

Con la finalidad de conseguir la implicación activa, el aprendizaje en el grupo y el desarrollo de destrezas de los participantes, el Taller

- combina formación teórica y práctica, mediante la realización de ejercicios,
- se desarrolla en tres sesiones, de jornada completa, y
- los participantes -hasta un máximo de 18 personas-, se distribuyen en equipos

### Perfil de los participantes

Directivos y mandos intermedios de empresas de cualquier sector industrial que desean aplicar técnicas avanzadas de gestión para la mejora del rendimiento operacional.

### Destrezas a desarrollar

- Identificar y eliminar el desperdicio
- Representar y analizar la cadena de valor de la empresa
- Entender el impacto operacional de la aplicación de las diversas técnicas y herramientas “lean”
- Gestionar el cambio cultural y la participación de las personas en la mejora



## Desarrollo de contenidos

Día 1	Día 2	Día 3
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Introducción al Lean Manufacturing</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Estrategia Lean</li> <li>– Foco en el proceso</li> <li>– Valor y desperdicio</li> <li>– Producción Justo a Tiempo</li> <li>– Automatización Inteligente</li> <li>– Mejora Continua y Kaizen</li> <li>– Las personas como motor del cambio</li> </ul> </li> <li>• <b>Gestión Visual y las 5S</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Organización del entorno de trabajo</li> <li>– Juego de simulación 5S</li> </ul> </li> <li>• <b>El diagnóstico del desperdicio</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Los mapas de cadena de valor</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>El análisis de la cadena de valor</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Los planes de mejora</li> </ul> </li> <li>• <b>El layout y el flujo de pieza única</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Células en U</li> <li>– Juego de simulación del flujo</li> </ul> </li> <li>• <b>El SMED para la reducción del tamaño de lote</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– El cambio de útiles</li> <li>– Juego de simulación SMED</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>La Planificación PULL</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Nivelación y mezcla de la producción</li> <li>– Kanban</li> <li>– Juego de simulación PULL</li> </ul> </li> <li>• <b>La automatización inteligente Jidoka</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Separación hombre-máquina</li> <li>– Parada de línea</li> <li>– Poka-Yoke</li> </ul> </li> <li>• <b>El Kaizen y la mejora continua</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Indicadores: OEE/OOE</li> <li>– Técnicas de solución de problemas</li> </ul> </li> </ul>
<b>Conclusiones</b>	<b>Conclusiones</b>	<b>Conclusiones</b>