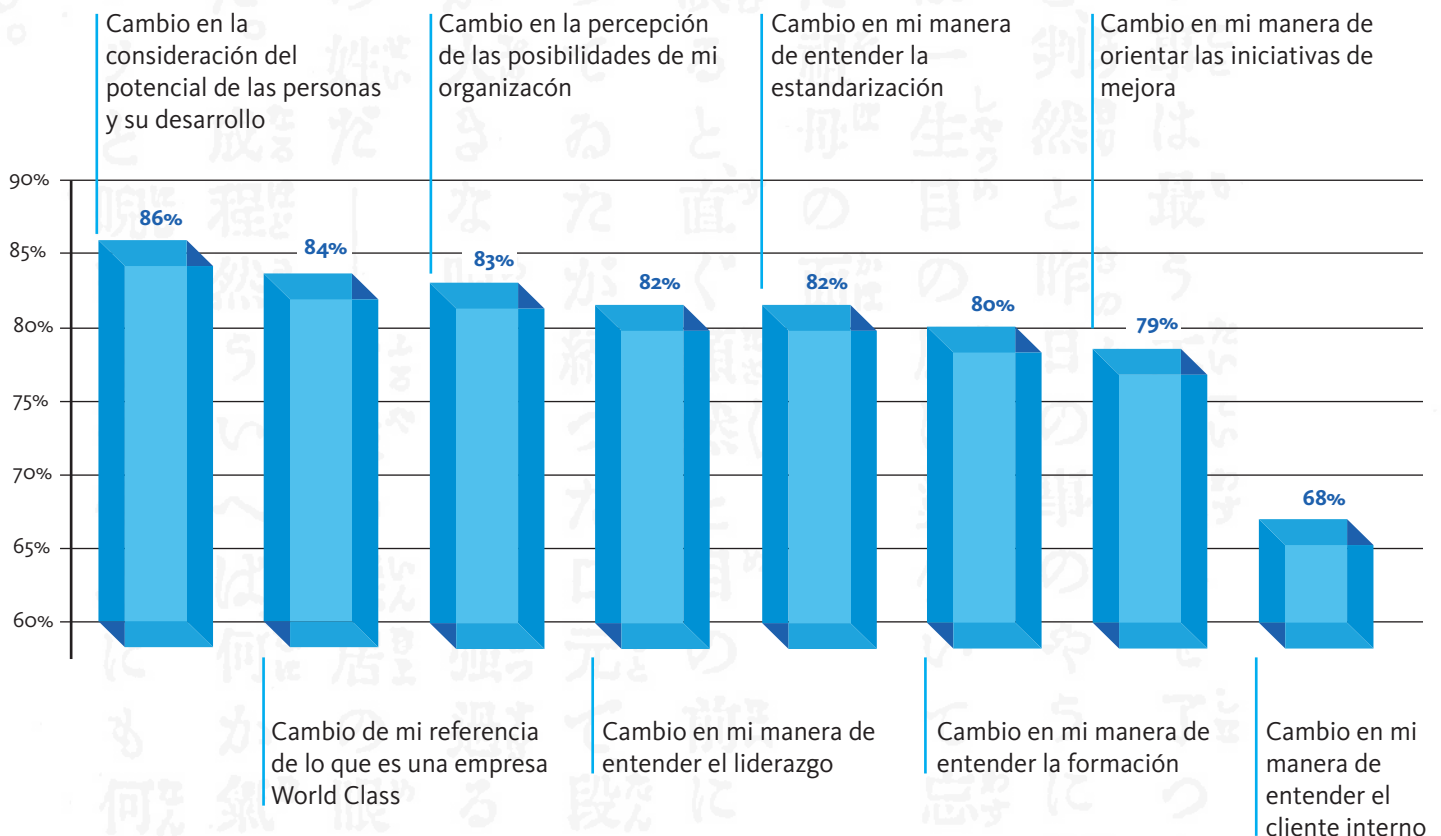




***Informe de Resultados
de las Misiones de Estudio a Japón***

Cambio cultural

¿Qué ha cambiado en mi forma de pensar?

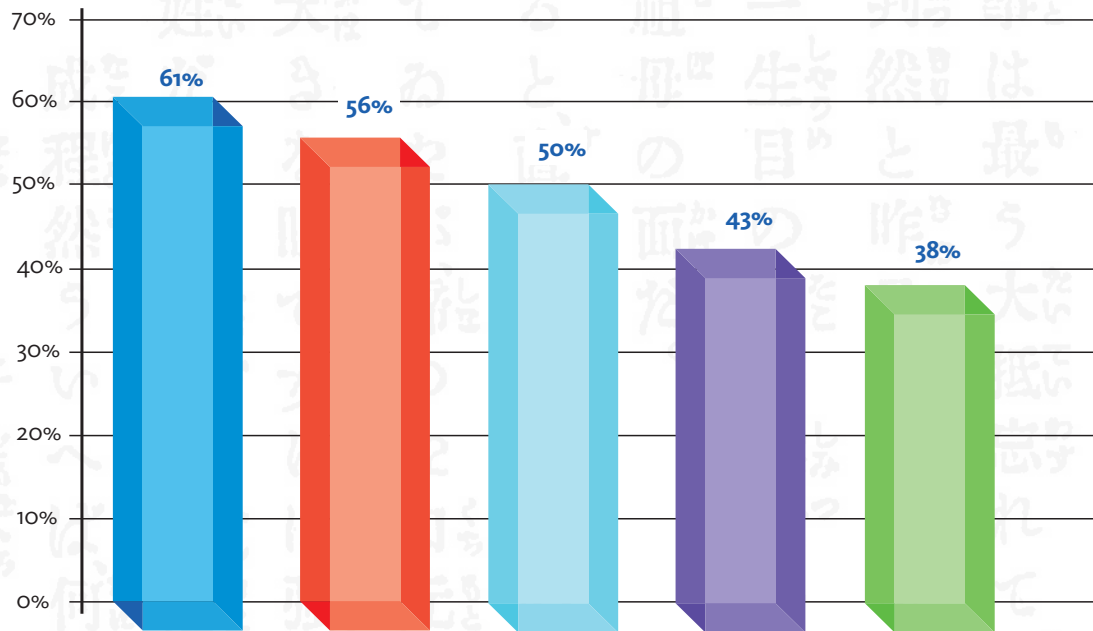


El 79% de los participantes reconoce haber experimentado su “Kaikaku” particular calificando la experiencia como un hito en su desarrollo directivo.

El 84% identifican haber cambiado su forma de entender la gestión en algún aspecto significativo.

Acción de mejora

¿Qué hemos hecho?



Mejora del flujo de los procesos:

- El 78% ha realizado proyectos nuevos para mejorar las operaciones – Layout nivel “micro”
- El 70% ha realizado proyectos de cambio del Layout nivel “Macro”

Mejora de la gestión:

- El 65% ha realizado proyectos implantando Kaizen y 5S
- El 62% ha implantado herramientas de solución de problemas

Mejora el sistema de planificación:

- El 62% ha realizado proyectos de nivelación y mezcla de la producción
- El 51% ha implantado señales Pull

Jidoka/Automatización:

- El 46% ha realizado automatización y separación hombre/máquina
- El 30% ha implantado la mejora de calidad en la fuente

Resultados

¿Qué hemos obtenido?

<p>El</p> <p>87%</p> <p>80%</p> <p>69%</p> <p>62%</p> <p>57%</p> <p>56%</p> <p>56%</p> <p>53%</p> <p>50%</p> <p>48%</p> <p>45%</p> <p>44%</p> <p>43%</p> <p>42%</p> <p>40%</p> <p>39%</p>	<p>de las empresas ha conseguido un/a</p>	<ul style="list-style-type: none"> Reducción de absentismo Reducción de los tiempos de cambio Reducción de superficie productiva equivalente necesaria Mejora lead time de los procesos Mejora de la efectividad global OEE de las instalaciones Reducción WIP Mejora de la productividad Reducción tiempo de ciclo máquina/manual/inspección Mejora del nivel de servicio Reducción de defectos/errores/incidencias/reclamaciones Reducción de roturas de stock Reducción de costes de fabricación Equipos de mejora/proyecto creados/año Reducción de los lotes de producción Aumento de la capacidad de producción Impacto en la competitividad 	<p>del</p> <p>2%</p> <p>25%</p> <p>20%</p> <p>50%</p> <p>20%</p> <p>25%</p> <p>30%</p> <p>30%</p> <p>20%</p> <p>10%</p> <p>25%</p> <p>10%</p> <p>10%</p> <p>25%</p> <p>25%</p> <p>Alto</p>
--	--	--	---



Comentarios

Sobre el viaje:

- Cuanto más sabes, más aprendes en las visitas.
- Coherencia en los comportamientos para lograr resultados a largo plazo.
- Hay que hacer mucho gemba.
- La importancia del trabajo diario, la gestión diaria.
- Importancia de la Dirección, profundizar y no quedarse en la gestión superficial.
- Entender que la Mejora es mucho más de lo que los libros explican.
- Identificar el potencial de uno mismo, que el recorrido es mucho más largo y las posibilidades mayores.
- Se deben cambiar cosas “dadas por hechas”.
- Primero hay que cambiar uno mismo, para luego trasladarlo al resto.
- Un punto de inflexión, mi interés por la mejora y la estrategia Lean va creciendo.
- Ha sido el principio de una colaboración intensa con ASENTA, nuestro guía en este camino.

Sobre la implantación:

- Aumento del ‘empowerment’ de las personas.
- Sistematización de rutinas ciclo diario.
- Implantado un DOJO de seguridad.
- Mejora de las reuniones operativas.
- Trabajando a fondo en la estandarización.
- Implantación de un milk-run interno.
- Método para visualizar el flujo y sistema de alarmas.

