Prácticas World Class
en la cuna de la gestión excelente

ASENTA CONSULTING organiza los días 19 al 23 de febrero una misión a Japón que incluye visitas a Toyota Motor, OMRON, Toyota Home, Toyota Motomachi y Ricoh Unitechno

ASENTA CONSULTING, antes conocida como Bekaert Consulting, sigue firme en su compromiso de aportar servicios de alto valor a las empresas y continúa innovando en sus actividades como proveedor de tecnologías de gestión. Sus proyectos de asesoría para la implantación de métodos avanzados, vienen acompañados de Talleres de mejora, Clubs de facilitadores, Seminarios de formación y Grupos de intercambio, entre otras propuestas. También organiza periódicamente Misiones de Estudio para aprender de los mejores.

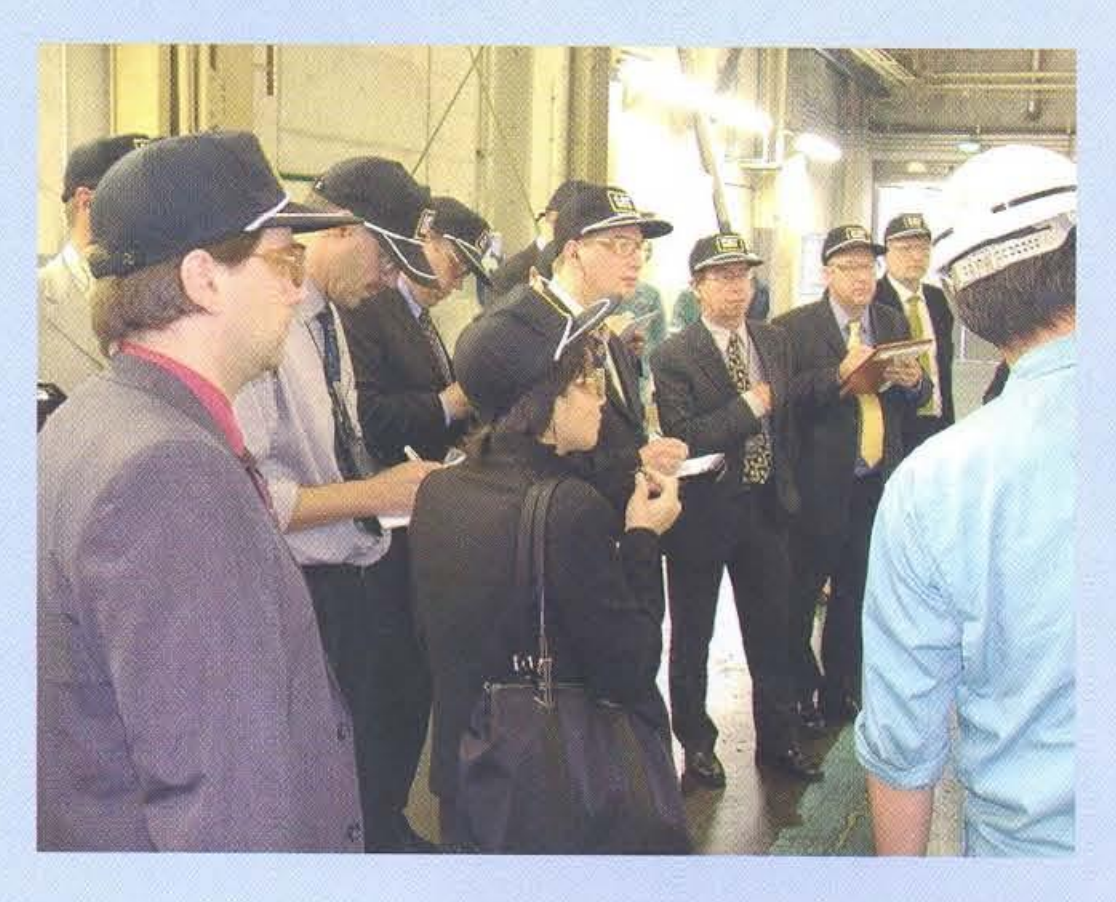
Un selecto grupo de directivos de diversas empresas comprometidas con la excelencia en fabricación, participarán en la próxima Misión a Japón y tendrán ocasión de visitar cinco empresas de primer orden y referentes en el campo de la excelencia en la gestión industrial. La misión está diseñada para que los participantes consigan el máximo aprovechamiento contando con actividades de apoyo tanto antes del viaje como tras la vuelta del mismo.

El aprendizaje de empresas avanzadas resulta especialmente importante en el entorno competitivo actual, en el que las empresas industriales se enfrentan a la necesidad de mejorar continuamente la gestión de las operaciones para mantener y mejorar su competitividad.

Misión a Japón

En este contexto, ASENTA CONSULTING es consciente de que a la hora de abordar actividades de mejora muchos directivos se encuentran con dificultades para identificar buenas prácticas y disponer de referentes reales como elementos de comparación, que sirvan para fijar niveles retadores de rendimiento para sus organizaciones.

Por ello, en muchas ocasiones, el contacto personal con experiencias reales, apreciando por uno mismo las posibilidades de aplicación de métodos avanzados de gestión, supone "un cambio radical" (KAIKAKU en japonés) en las mentes de estos directivos y un punto de inflexión en la evolución de los procesos de mejora de sus empresas.



El propósito de estas Misiones de Estudio consiste en desarrollar entre los participantes "la prueba de la necesidad" para la aplicación rigurosa y con un enfoque sistemático de metodologías robustas, como medio idóneo para la consecución de resultados operacionales extraordinarios.

Tres fases para el mayor aprovechamiento

Para que los participantes saquen el mayor partido posible de esta Misión, José Ignacio Erausquin, socio – consultor de ASENTA y persona que dirige la próxima Misión, nos explica que se ha estructurado en tres fases.

Fase 1: Preparación (enero 2007)

En esta fase, que tiene como objetivo "estar preparado para ver más y entender lo que hay detrás de lo que se ve", se realizan las siguientes actividades:

- Presentación de la Misión y de los participantes
- Plan de viaje e información acerca de las empresas a visitar
- Formación básica en 5S, Lean Manufacturing, TPM, Kaizen...
- Distribución de los participantes en equipos de trabajo

Fase 2: Observación sobre el terreno (febrero 2007)

Esta fase, que corresponde con la estancia en Japón, consiste en un análisis y estudio previo y posterior a cada visita.

- Preparación de cada visita: Aspectos más interesantes a observar
- Visita a las empresas. En esta ocasión serán las siguientes:
    - Toyota Motor Corporation – Kamigo (planta de motores y montaje)
    - Omron Ayabe Facility (fabricación de sensores electrónicos)
    - Toyota Home (edificación y fabricación de viviendas)
    - Toyota Motomachi (montaje de automóviles)
    - Ricoh Unitechno (fotocopiadoras)
- Puesta en común tras cada visita: metodologías, enfoques, ejemplos...

Fase 3: Recogida de la cosecha (marzo 2007)

Esta tercera fase consiste en una puesta en común a la vuelta del viaje.

- Compartir las conclusiones
- Lecciones aprendidas
- Próximos pasos: planes de acción

Apoyo opcional de ASENTA

ASENTA Consulting ofrece además la opción de un servicio adicional a las empresas participantes, para ayudar a elaborar el correspondiente Plan de Mejora, a partir de un diagnóstico de las prácticas de gestión y coherente con la estrategia industrial de cada empresa.

Participantes

Estas Misiones están recomendadas para Directores, Gerentes y otros directivos, responsables de producción, ingeniería o mejora de procesos, en empresas industriales, confrontados con la necesidad de alcanzar la excelencia en fabricación.

Asenta organiza también Misiones adaptadas a las necesidades de una empresa en particular.

Para más información, contactar con
Elena Ascargorta, T. 94 435 51 90, o solicitarlo a la dirección asenta@asenta.es.