

## MÁQUINA HERRAMIENTA

# Ibarmia incide en la participación, dimensión, eficiencia e innovación para el plan 2017-2019

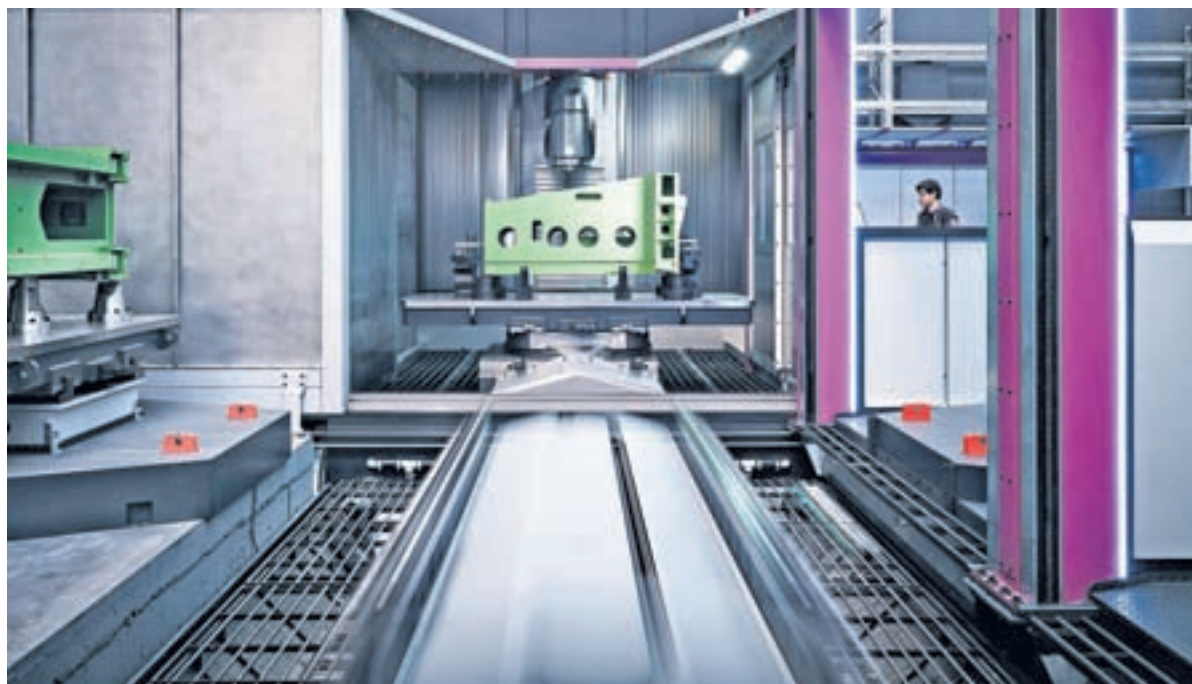
Amplía su infraestructura industrial en Azkoitia, planifica la inversión empresarial en China y ultima la entrega de su primera máquina híbrida y aditiva en Michelin Francia

► La dirección de Ibarmia no quiere perder el tren de la transformación empresarial en el plan estratégico 2017-2019. La planificación del cambio profundizará en las líneas establecidas en su plan anterior y propiciará avances de gran calado en la gestión de todas las actividades, la internacionalización y la industrialización de su I+D+i.

**JESÚS GALINDO. Azkoitia**

La reflexión estratégica desencadenada en Ibarmia ha ratificado la apuesta del fabricante guipuzcoano de máquinas herramientas por la adopción de los modelos de gestión que contribuyan al impulso del compromiso con las personas, la innovación, la eficiencia y la ineludible necesidad de incrementar la dimensión de la compañía, un factor que consideran clave de cara al futuro.

El fortalecimiento de estas guías en el Plan Estratégico 2017-2019 ha arrancado con la profundización en la cultura participativa. El éxito logrado con la aplicación del modelo en el período 2014-2016 lo ha refrendado el equipo de profesionales con la extensión del acuerdo social al nuevo período estratégico, en el que



La holandesa Mogema les ha adquirido una máquina THC30 que es una réplica de la expuesta en su centro de demostración de Azkoitia.

se impulsarán las acciones de transparencia, participación y retribución alineada con los resultados. Para dotar de mayor fuerza a estos compromisos, y con el objetivo de mejorar la eficiencia y rentabilidad del negocio, Ibarmia ha activado el rediseño de toda la organización,

para lo que contará con el asesoramiento de la consultora Asenta. Tras la implantación en 2016 de la herramienta de calidad 5S, abordan el despliegue de la cultura Lean Manufacturing. El proyecto se ha trazado a tres años y arrancará con el objetivo de optimizar todos los pro-

cesos de ingeniería y montaje, para ir radiografiando y alineando todos y cada uno de los procesos de la compañía.

En esta búsqueda de la excelencia industrial se incluye la ampliación del plan de inversiones en Azkoitia. La operación se ha resuelto con la

compra y acondicionamiento de la nave que Ormola ocupaba junto a sus instalaciones. El espacio se ha destinado al traslado de su división de mecanizado, lo que ha liberado 1.600 m<sup>2</sup> en su sede central que destinará al montaje de subconjuntos y cabezales y a la mejora del área de metrología y calidad. Además, la operación generará una zona mejor acondicionada para la construcción de máquinas de gran precisión.

La ampliación de sus medios en Azkoitia también forma parte de la estrategia de dimensionamiento y proximidad a los mercados. En esta línea, los responsables de Ibarria incluyen la carta de intenciones firmada con el grupo chino SIHI, en el que participa Gonvarri, para crear una joint venture en el país asiático. La nueva empresa, que esperan sea una realidad el próximo mes de

## El desembolso en China superará los 4 millones de euros

julio, asumirá el montaje de centros de mecanizado de última generación. La inversión prevista en el proyecto superará los cuatro millones de euros. Una gran parte de los fondos se orientará a fortalecer el músculo financiero de la compañía para facilitar su penetración comercial. El resto del capital se empleará en la dotación de medios de montaje, pintura, metrología y almacenamiento y logística. Los equipos más críticos, en una primera fase, se suministrarán desde Azkoitia; si bien, el plan contempla crear una red de proveedores locales en la que participará su socio chino. El plan exterior se completará con el respaldo a su filial comercial y de



Equipo de Ibarria capaz de trabajar desatendido gracias a sus cuatro mesas.

servicio en Alemania y con el análisis de alternativas para intensificar su actividad en Estados Unidos, país en el que cuenta con un distribuidor exclusivo.

La dotación de mayor carga tecnológica a sus equipos se canalizará con nuevas acciones de I+D+i en Industria 4.0, fabricación aditiva, precisión y ampliación de las capacidades de mecanizado. En este campo sobresale su participación en más de media docena de proyectos Hazitek. Tres de los cuales son de carácter cooperativo y estratégico. Con estas investigaciones profundizará en la conectividad y las propuestas de valor a los clientes dentro del campo de la digitaliza-

ción manufacturera; la modelización de sistemas que anticipen los efectos térmicos en el mecanizado de precisión; y la ampliación de sus equipos multiproceso con capacidades de rectificado para el sector aeronáutico, proyecto que se incluye dentro del proyecto 'Scaliturb' que lidera el CFAA.

Dentro de la fabricación aditiva, Ibarria ya ha sellado el acuerdo con Michelin para dotar con el sistema láser el centro híbrido de cinco ejes suministrado a su planta de Clermond Ferrand, lo que constituirá la primera implantación industrial de su tecnología Add+Process, que cuenta con el respaldo europeo a través de un Horizon 2020. En este

área, la compañía también cuenta con el apoyo del Gobierno vasco para que sus tecnólogos trabajen en un plan de I+D que facilite el uso de estos equipos híbridos con la configuración de una plataforma que establezca parámetros de comportamiento y que evite la realización de ensayos cada vez que se mecaniza una pieza nueva.

### PROYECTOS PARA BOBST Y MOGEMA

El despliegue de las acciones de gestión, innovación y corporativas no ha frenado su penetración comercial, que les permitirá cerrar el ejercicio 2017 con un ligero crecimiento de la actividad, a pesar de la irregularidad de la demanda y a la espera de la activación del Plan Renove de Lakua, que siempre anima la inversión de la industria local. Entre las últimas contrataciones, los responsables de Ibarria destacan el proyecto ganado con la multinacional suiza Bobst (packaging e impresión), que se inclinó por su solución de columna móvil y 5 ejes ZVH 55/L2200 tras realizar un minucioso examen in situ en seis compañías de referencia. Así mismo, destacan el 'tender' ganado en China con la empresa Harbin Dongan Engine, del grupo aeronáutico AVIC, a la que entregarán una ZVH 60/L3000. Otros programas en desarrollo tendrán como destino los talleres de la gala Ixapack (packaging industria alimentaria y cosmética), que les ha encargado dos centros de 5 ejes; la italiana Tecnomecnica, que integrará una ZVH 60/L7000 con conectividad y aplicaciones de Industria 4.0; y la holandesa Mogema, que ha adquirido una réplica de la célula de fabricación multipalet expuesta en su centro de demostración de Azkoitia, que integra una máquina THC30 y que permite trabajar de forma ininterrumpida y desatendida gracias a sus cuatro mesas.