

## TALLER DE FORMACIÓN para adquirir las destrezas básicas en “Lean Manufacturing”

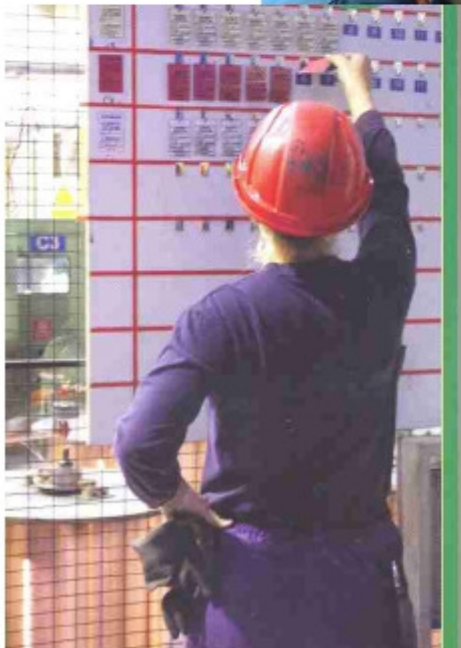


### Planteamiento

La mejora del rendimiento operacional está de actualidad:

- Mejorar la productividad y utilización eficaz de recursos
- Controlar el proceso y mejorar la calidad del producto
- Reducir plazos de entrega y aumentar la flexibilidad

Ante este tipo de necesidades el enfoque “Lean” ofrece respuestas y soluciones, a través del desarrollo de una serie de **Pilares** (Justo a Tiempo, Automatización inteligente, Kaizen), **Conceptos** (Flujo de pieza única, Producción en pequeños lotes, Planificación PULL, Calidad en la fuente, Solución sistemática de problemas, etc.) y **Herramientas** (Layout en U, SMED, Nivelación, Kanban, Poka-Yoke, Historia de Calidad, entre otras).



*Un Sistema de Producción Ajustada –Lean Manufacturing- tiene como objetivo responder en calidad y plazo a las necesidades de los clientes, utilizando el mínimo de recursos productivos. Basa su efectividad en el control y sincronización de los procesos, la fiabilidad y la flexibilidad de los equipos, la simplificación del flujo de materiales y la combinación y el equilibrado de las tareas de los trabajadores.*



### Objetivo de la Formación

- Comprender los pilares y conceptos de “Lean Manufacturing” y el ámbito de aplicación de las diversas herramientas asociadas.
- Aprender a aplicar técnicas de Producción Ajustada – “Lean Manufacturing”-, para mejorar el rendimiento operacional.
- Reconocer la importancia de las personas en el desarrollo de este tipo de iniciativas de mejora.

### Enfoque de la acción formativa

Con la finalidad de conseguir la implicación activa, el aprendizaje en el grupo y el desarrollo de destrezas de los participantes, el Taller

- combina formación teórica y práctica, mediante la realización de ejercicios,
- se desarrolla en tres sesiones, de jornada completa, y
- los participantes –hasta un máximo de 18 personas-, se distribuyen en equipos.

### Perfil de los participantes

Directivos y mandos intermedios de empresas de cualquier sector industrial que Desean aplicar técnicas avanzadas de gestión para la mejora del rendimiento operacional.

### Destrezas a desarrollar

- Identificar y eliminar el desperdicio
- Representar y analizar la cadena de valor de la empresa
- Entender el impacto operacional de la aplicación de las diversas técnicas y herramientas “lean
- Gestionar el cambio cultural y la participación de las personas en la mejora



# TALLER “LEAN MANUFACTURING”

DESARROLLO DE CONTENIDOS		
Día 1	Día 2	Día 3
Objetivos	Objetivos	Objetivos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Introducción al Lean Manufacturing</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Valor y desperdicio</li> <li>– Producción Justo a Tiempo</li> <li>– Automatización Inteligente</li> <li>– Mejora Continua y Kaizen</li> <li>– Las personas como motor del cambio</li> </ul> </li> <li>• <b>Gestión Visual y las 5S</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Organización del entorno de trabajo</li> <li>– Juego de simulación 5S</li> </ul> </li> <li>• <b>El diagnóstico del desperdicio</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Los mapas de cadena de valor</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>El análisis de la cadena de valor</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Los planes de mejora</li> </ul> </li> <li>• <b>El layout y el flujo de pieza única</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Células en U</li> <li>– Juego de simulación del flujo</li> </ul> </li> <li>• <b>El SMED para la reducción del Tamaño de lote</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– El cambio de útiles</li> <li>– Juego de simulación SMED</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>La Planificación PULL</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Nivelación y mezcla de la producción</li> <li>– Técnica Kanban</li> <li>– Juego de simulación PULL</li> </ul> </li> <li>• <b>La automatización inteligente Jidoka</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Separación hombre-máquina</li> <li>– Parada de línea</li> <li>– Poka-Yoke</li> </ul> </li> <li>• <b>El Kaizen y la mejora continua</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Indicadores: El OEE</li> <li>– La solución de problemas</li> </ul> </li> </ul>
<b>Conclusiones</b>	<b>Conclusiones</b>	<b>Conclusiones</b>