



+Industry 2019 acoge 19.534 visitantes en el BEC. Las siete ferias celebradas en el marco de +industry entre el 4 y 6 de junio en el BEC, recibieron la visita de 19.534 profesionales procedentes de 72 países, según los datos facilitados por los organizadores. Una cifra similar a la registrada en la edición anterior, cuando se contabilizaron 19.200.

TRIBUNA LIBRE



Luis Mauleón

Michel Baudin, experto en Gestión de datos y Excelencia operacional, ha impartido recientemente un Master Class en la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Deusto, dentro de un ciclo

de actos organizados por Asenta Management Consultants. El socio-director de Asenta, Luis Mauleón, recoge en este artículo un resumen de las principales ideas expuestas por Baudin.

El uso de los datos para mejorar la fabricación: Lecciones prácticas de Michel Baudin

En un entorno con sobrecarga de datos, resulta paradójico que todavía nos encontremos con dificultades para dar respuestas sencillas a preguntas sencillas.

Entendiendo que los datos están al servicio de la mejora en la toma de decisiones y comprobando que el volumen de datos generados y recopilados ha crecido exponencialmente, podemos concluir que un porcentaje importante del tiempo debe utilizarse en la limpieza o depuración de los datos. En la ciencia de los datos se dedica mucho tiempo a preparar o acondicionar los datos. A su vez, este incremento en el volumen de los datos lleva a un cambio en los métodos de análisis y a una importancia también creciente en las herramientas para la comunicación de los resultados de la observación y el análisis.

En el ámbito de la fabricación, el principal foco en la captación de datos se orienta a comprender mejor la demanda de los clientes, al diseño de las operaciones, al diagnóstico de problemas en los procesos y a la medición del rendimiento. Cuando nos referimos a la fuente de obtención de datos, Michel Baudin remarca que aunque

la información valiosa pueda proceder de la observación directa, debe complementarse con el análisis de datos que proviene de los sistemas de información y, en este sentido, resalta dos problemas frecuentes en las empresas.

Primero, que el software de fabricación, ERP, CMS, GMAO aportan información para la gestión -planificación y control- de los procesos, sin desplegar la información de ingeniería o datos técnicos necesarios.

Segundo, que los datos se generan cargados de subjetividad, condicionando la interpretación de los mismos, concluyendo que herramientas sofisticadas no tienen sentido en ausencia de objetividad.

Los cinco retos identificados en la utilización de los datos se refieren a su accesibilidad, su calidad, las competencias para el análisis, los métodos de comunicación y la integración con la mejora de la fábrica. ¿Por qué son retos? El mensaje en cuanto a la disponibilidad de los datos es que dada la cantidad de los mismos, hay que decidir recoger sólo los datos necesarios. La calidad de los datos se refiere a que tengan un significado y a su credibilidad, que será diferente en función de su origen. La calidad de

los datos procedentes de fuentes internas es más fácil de controlar y la información más fácil de entender. En cuanto a las competencias requeridas para el análisis de datos, la formación en un creciente número de herramientas resulta una necesidad para saber tratar los datos de manera que encontremos respuestas.

El cuarto reto consiste en conseguir que hablen los datos de fabricación, mediante herramientas de visualización que aporten información relevante de una manera comprensible y ágil, evitando los "gráficos basura". Algunas formas de representar los datos, siendo muy complejas, no permiten clarificar el patrón, entender bien lo sucedido.

Por último, a destacar también la importancia en fabricación de visualizar las relaciones entre variables dependientes en los procesos y conectar los resultados con las acciones de mejora en la fábrica. La Master Class concluyó con una recomendación a las empresas: que los científicos de datos aprendan de fabricación y que los profesionales de fabricación aprendan de la ciencia de los datos.

Luis Mauleón es Socio-Director de Asenta Management Consultants

PIE A TIERRA



Jon Larrinaga

La situación de la economía y del comercio internacional apunta a una nueva relajación de los tipos de interés.

Tipos bajos

A comienzos de 2018 todos los organismos de previsión económica, oficiales y privados, estimaban que en 2019 los tipos seguirían su senda alcista en USA e iniciarían dicha senda en la UE. En USA, tras 9 años de crecimiento y un paro del 4%, la inflación amenazaría con superar el 2% y en la UE, el afianzamiento del crecimiento también presionaría a los precios y habría llegado el momento de ir iniciando una pausada subida de tipos de interés por parte del BCE.

Pues bien, la FED nos ha anunciado que la incertidumbre comercial, provocada por Trump, amenaza ya al crecimiento y como no saben "ni cuándo ni cómo se resolverá" advierten al mercado que "están preparados para actuar de forma apropiada para sostener" la expansión, es decir a bajar los tipos de referencia, que hoy son del 2,25/2,50%.

Dos días después, el BCE prorrogaba hasta el primer semestre de 2020 y más allá, "durante el tiempo necesario", sus actuales tipos de referencia, 0/0,25%, la política de compra de activos y la política de préstamos a largo para la banca (TLTRO III). La inflación en mayo rondó el 1,2% y la caída de la actividad comercial y de la industria manufacturera, provocadas por la guerra comercial, justificarían la continuidad de dicha política para evitar la caída del PIB y de la inflación.

Por lo tanto, la imprevista situación actual que se explicaría por el conflicto USA/China, que tienen visos de durar según la FED, ha llevado a las autoridades monetarias a anunciar la vuelta y la prórroga de actuaciones monetarias que se implementaron con carácter extraordinario. La incoherente política económica de Trump, que pretende reducir el déficit comercial a la vez que estimula el déficit fiscal, y su desinterés por el control del endeudamiento público, su deuda pública alcanzó un 105,8% en 2018, frente a un 85% en el área euro, están adentrando a la economía mundial en unos escenarios imprevisibles.

Durante estos años las actuaciones de la FED y del BCE han sido necesarias para hacer frente a una crisis financiera de gran alcance, pero nos debe preocupar cuando utilizamos dichas herramientas para combatir los efectos de la incoherencia económica de la primera economía del mundo. ¿Cómo combatiremos las causas?

Jon Larrinaga es economista