



SHIGEO SHINGO

(08/01/1909 – 14/11/1990)

IN MEMORIAM
EN EL 30 ANIVERSARIO DE SU FALLECIMIENTO

SISTEMA DE PRODUCCIÓN TOYOTA

“¿Qué es el Sistema de Producción Toyota?

El 80% de las personas a quienes hagas esta pregunta, te dirá que es un sistema que se basa en las tarjetas o Kanban, otro 15% sostendrán que un sistema de producción y sólo el 5% comprenderá la verdadera esencia de la pregunta y te dirán que es un sistema para la eliminación del desperdicio.”

“El sistema de producción de Toyota es en un 80% eliminación del despilfarro, en un 15% un sistema de producción y kanban solamente en un 5%.”

“Tenemos que comprender no sólo el know-how, sino también el “Know Why”, si queremos dominar el Sistema de Producción Toyota.

Construir un sistema de producción que pueda responder sin despilfarros a los cambios del mercado y que, adicionalmente, por su propia naturaleza reduzca los costes.”

“Muchas personas consideran el Just in Time como la característica más prominente del sistema de producción Toyota, pero actualmente no es más que una estrategia para alcanzar la producción sin stocks o con stock mínimo. Es más importante la trama conceptual del sistema de producción.”

“Seguramente este será el modelo de planificación de la producción en el futuro. En vez de producir artículos que debemos vender, las fábricas producirán artículos que ya han sido pedidos. Esta idea representa una revolución en el concepto de la producción.”

SISTEMA DE PRODUCCIÓN TOYOTA

“El propósito de las medidas asociadas a los dos pilares básicos, producción “Just in Time” y la automatización con la implicación de los trabajadores, es fabricar tan barato como sea posible y solamente lo que se venderá y fabricarlo solamente cuando vaya a venderse inmediatamente.”

“Mejorar sólo fragmentos de la producción podría ser perjudicial en lugar de beneficioso en el largo plazo.”

Si quieres saber más sobre nosotros, visita nuestra página web:

www.asenta.es