



---

# SHIGEO SHINGO

(08/01/1909 – 14/11/1990)

---

*IN MEMORIAM*  
*EN EL 30 ANIVERSARIO DE SU FALLECIMIENTO*

# EL SISTEMA SMED: UN HITO EN LA DIRECCIÓN DE LAS OPERACIONES

“El sistema SMED es mucho más que una cuestión de técnica; es un modo enteramente nuevo de pensar sobre la producción.”

“El SMED hace posible responder rápidamente a las fluctuaciones de la demanda y crea las condiciones necesarias para las reducciones de los plazos de fabricación. Ha llegado el momento de despedirse de los mitos añejos de la producción anticipada y en grandes lotes. La producción flexible solamente es accesible a través del SMED.”

“Los cambios de útiles y preparaciones deben permitir producir productos libres de defectos desde la primera pieza. En caso contrario, no tiene sentido acelerar una operación de preparación.”

“Me di cuenta en ese momento que las operaciones de cambio de útiles eran de hecho de dos tipos fundamentalmente diferentes:

- ▶ Cambio interno, tales como el montaje o la eliminación de matrices, que sólo se pueden realizar cuando una máquina está parada.
- ▶ Cambio externo, tales como el transporte de matrices para su almacenamiento o el transporte de nuevas matrices a la máquina, que pueden realizarse mientras una máquina está en funcionamiento.”

# EL SISTEMA SMED: UN HITO EN LA DIRECCIÓN DE LAS OPERACIONES

“En general se cree erróneamente que las políticas más eficaces para abordar los cambios de útiles consisten en tratar el asunto en términos de destrezas o habilidades. Aunque muchas empresas han establecido políticas para mejorar el nivel de formación de los trabajadores, pocas han implantado estrategias que reduzcan el nivel de destreza requerido por el propio cambio de útiles.”

“Hay un punto ciego en el concepto de tamaño de lote económico: la suposición de que las reducciones drásticas en el tiempo de cambio de útiles son imposibles. El lote económico perdió toda su razón de ser cuando se desarrolló el sistema SMED.”

“Es importante disminuir los tiempos de cambio de útiles, disminuir los tamaños de lotes, y producir en el acto lo que se demanda. Únicamente con la reducción de los tiempos de cambio de útiles, sólo cabe esperar un éxito parcial.”

“La mecanización puede ser de gran importancia en sí misma, pero es sólo incidental al SMED. Por otra parte, a pesar de que la mecanización a menudo puede producir mejoras radicales, los costes pueden ser excesivos, y siempre deben sopesarse cuidadosamente frente a los beneficios deseados.”

Si quieres saber más sobre nosotros, visita nuestra página web:

[www.asenta.es](http://www.asenta.es)