asenta
Management Consultants

transformación con resultados

asenta management consultants

Consultoría de Dirección,
especializada en
Excelencia Operacional
y Métodos de Gestión
Avanzada

Asenta Management Consultants

- Somos un equipo de consultores expertos en dirección estratégica, mejora de procesos y desarrollo e implicación de personas.
- Ayudamos a las empresas a mejorar su competitividad, mediante asesoría, formación y guía en la implantación de métodos robustos, que combinan técnicas innovadoras y amplia experiencia práctica.
- Aportamos soluciones adaptadas a las necesidades de cada cliente, colaborando en todas las fases del proyecto y consiguiendo resultados visibles y duraderos.
- Asesoramos a empresas industriales y de servicios, de todos los sectores y dimensiones.
- Acompañamos a nuestros clientes en su expansión internacional, desplegando el modelo de gestión y ayudando a mejorar las operaciones de sus implantaciones en el exterior.

misión y visión

ayudamos a
las empresas
a mejorar su
competitividad

Misión

Somos una Consultoría de Dirección, especializada en métodos de gestión avanzada. Actuamos como aliados de nuestros clientes en la mejora de su competitividad, contribuyendo a transformar su gestión y consiguiendo resultados visibles y duraderos. Estamos comprometidos con nuestros valores y con nuestros clientes, a quienes aportamos un servicio excelente basado en:

- Soluciones a medida con métodos robustos continuamente mejorados.
- Movilización de equipos y orientación a la acción.
- Guía en el proceso de implantación y rigor en la ejecución.

Con ello, conseguiremos ser reconocidos como profesionales expertos en nuestras áreas de especialidad y aportar valor a las organizaciones.

Visión

Ser una excelente Consultoría de Dirección, referente en su área de actividad, que proporciona asesoría orientada a la implantación, basada en personas motivadas, altamente cualificadas y una profunda experiencia en gestión operacional.

equipo

crecer en valor,
con valores

Personas

Somos un equipo multidisciplinar de especialistas cualificados y con amplia experiencia práctica.

Como equipo nos reconocemos en unos valores compartidos.

Valores

- Asentamos nuestro futuro en la profesionalidad y el continuo aprendizaje.
- Consideramos que compartir el conocimiento y trabajar en equipo son los medios para conseguir nuestros objetivos empresariales.
- Estamos orientados al cliente en todo lo que hacemos.
- Aplicamos a nuestras actividades la mejora continua en calidad, coste y funcionamiento interno.
- Basamos nuestro desarrollo en la gestión autónoma y el espíritu emprendedor.

modelo asenta

excelencia
en la gestión

Modelo de Excelencia en la Gestión

Contribuimos a transformar las organizaciones.

Guiamos a las empresas en su proceso de mejora, aportando método y sistemática.

Nos basamos en el Modelo ASENTA estructurado en torno a los Pilares de la Excelencia.

Satisfacción de los Cientes

(Calidad del Producto / Calidad del Servicio / Calidad de la Innovación)

Eficiencia Económica

(Estandarizar / Mejorar los Procesos / Crear Valor)

Funcionamiento Interno

(Visión Compartida / Trabajo en Equipo / Desarrollo de Competencias)

enfoque asenta

huella visible,
resultados
duraderos

Nuestro enfoque se caracteriza por

- Profunda orientación a la acción en las intervenciones que realizamos, dejando huella visible en las empresas que asesoramos.
- Acelerar el aprendizaje organizativo, por aportar una asesoría basada en métodos robustos de eficacia probada.
- Disponer de métodos y soluciones avanzadas, contrastadas por nuestra relación de colaboración permanente con expertos y organizaciones de nivel internacional.

CALIDAD X COMPROMISO = RESULTADOS

- Competencia y Experiencia
- Orientación a la Acción
- Metodologías Robustas

- Orientación al Cliente
- Confianza Mutua y Colaboración
- Protagonismo de la Empresa

- Duraderos
- Mejoras Fundamentales
- Transferencia del Conocimiento

servicios

la acción
como expresión
de mejora

Consultoría

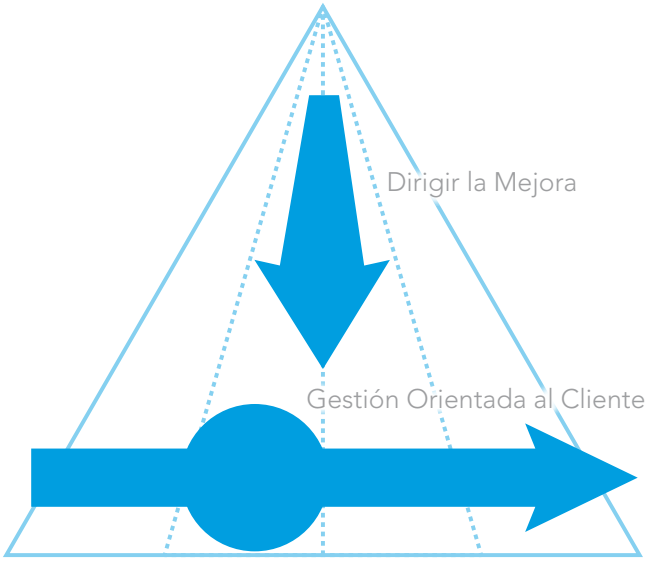
Formación

áreas de actuación

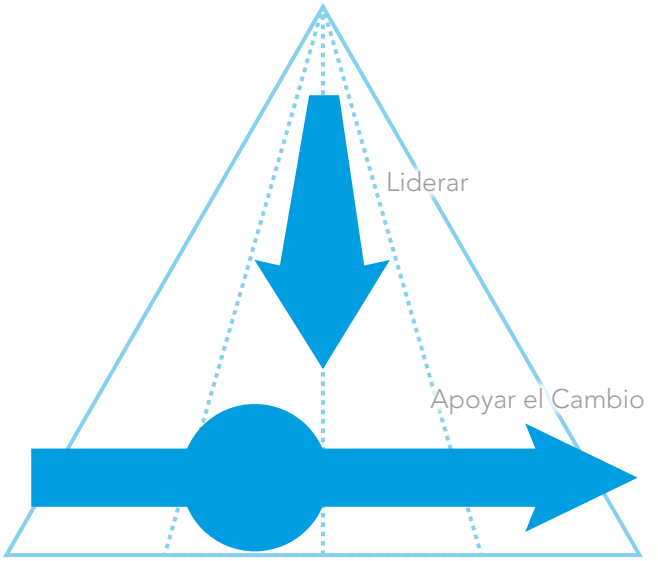
guiamos a las
empresas en el
proceso de mejora

Nuestros servicios están orientados a la acción, en la dirección adecuada

3 Ejes de la gestión



3 Ejes del Cambio



- **Dirigir la Mejora:** Concentrando los esfuerzos y recursos escasos en lo que es fundamental y tiene más impacto en los resultados de la empresa.
- **Gestionar los Procesos:** Buscando la generación de valor a los clientes y la eliminación del desperdicio.
- **Gestionar la Actividad Diaria:** Creando las condiciones para que las personas desarrollen sus competencias y se impliquen en la mejora.

- **Liderar el Cambio:** Mostrando un comportamiento proactivo por parte de todos los directivos para transformar la cultura de la empresa.
- **Apoyar el Cambio:** Impulsando el proceso de mejora y movilizando a las personas para mantener y acelerar la transformación.
- **Compromiso con la Acción:** Demostrando la implicación personal de los directivos en las actividades de mejora.

metodología

los métodos
lo hacen posible,
las personas
lo consiguen

ASENTA dispone de métodos propios de eficacia probada

Dirigir la orientación estratégica

- Diseñar y articular un modelo de gestión como marco vertebrador de las actividades de mejora.
- Formular la misión, visión y valores de la empresa, identificar las estrategias y diseñar el cuadro de indicadores de gestión.
- Evaluar la gestión y desarrollar planes de mejora, utilizando el Modelo EFQM o referenciales propios.
- Desplegar los objetivos en toda la organización, mediante equipos interfuncionales y gestionar los proyectos.

Implicar y desarrollar a las personas

- Desarrollar la autonomía en la gestión, implantando el Modelo Minicompañía®.
- Mejorar el entorno del puesto de trabajo, implantando la metodología OOL® basada en las 5S.
- Integrar la seguridad en la gestión de la actividad diaria, aplicando la metodología SIGAS©.
- Desarrollar habilidades de solución de problemas mediante la utilización de técnicas sistemáticas.

Gestionar y mejorar los procesos

- Controlar y mejorar los procesos, en base a las metodologías Concor©, Líneas de Color®, Seis Sigma y un conjunto de herramientas de análisis.
- Mejorar la productividad, eliminar el desperdicio y aumentar la flexibilidad, desarrollando Sistemas de Producción Ajustada en áreas industriales -Lean Manufacturing- y en servicios -Lean Service-.
- Reducir costes y aumentar la efectividad de las instalaciones productivas, mediante el Despliegue de Costes y el desarrollo de programas TPM.
- Gestionar la innovación, como un proceso clave de la empresa, desarrollando un sistema que identifique las expectativas de los clientes con la metodología Voces©, integre los procesos de generación de ideas y de desarrollo de nuevos productos, con los proyectos de innovación.

Desarrollar la organización

- Mejorar el ejercicio de la función directiva, desarrollando equipos de alto rendimiento.
- Adecuar el modelo organizativo y rediseñar funciones.
- Desarrollar programas de competencias estructuradas en torno a los componentes técnico, de gestión y personales.
- Organizar la participación en la mejora continua, en torno a equipos de trabajo y sistemas de sugerencias.
- Articular y mejorar la eficacia de la comunicación interna.

asenta, un aliado para el éxito

compromiso
con el cliente,
compromiso
con las personas,
compromiso
con la mejora

Razones para confiar en ASENTA

1. COMPROMISO

Nos integramos en los equipos de nuestros clientes, trabajando en equipo con ellos con el firme compromiso de transferir conocimiento y promover su protagonismo para el aprendizaje.

2. EXPERIENCIA

Más de 20 años asesorando con éxito a empresas en sus procesos de transformación y mejora de su competitividad.

3. RIGOR EN LA EJECUCIÓN

Acompañamos al cliente en la implantación mediante métodos contrastados, robustos y eficaces; cuidando la ejecución.

4. RESULTADOS

Dejamos huella, ayudando a transformar la gestión para conseguir resultados visibles y duraderos.

asenta
Management Consultants

Barcelona

Avda. Corts Catalanes, 5-7
08173 Sant Cugat del Vallès (Barcelona)
Tel. 935 839 518
Fax. 935 839 551

Bilbao

Plaza Euskadi, 5 - Planta 19 - Oficina 1.4
48009 Bilbao
Tel. 944 355 190
Fax. 944 355 191

Madrid

Calle Caléndula, 93 – Miniparc III - Edif. E
28108 Alcobendas (Madrid)
Tel. 917 480 497
Fax. 917 481 181

asenta@asenta.es

www.asenta.es