

2ª Edición 2023  
**Prácticas  
World Class**  
Aprendizaje de  
empresas avanzadas

World Class Series  
**Misión de Estudio a Japón**  
"Kaikaku Experience"

Formación fase previa:  
18 y 19 de Octubre 2023

Visitas en Japón:  
6 al 11 de Noviembre 2023

Recogida de la cosecha:  
29 de Noviembre 2023

Ver vídeo en



Organizado por  
**Asenta Management Consultants**

# Presentación

A LA HORA DE ABORDAR actividades de mejora, muchos directivos se encuentran con dificultades para identificar buenas prácticas y disponer de referentes reales como elementos de comparación, que sirvan para fijar niveles retadores de rendimiento en sus organizaciones.

EN MUCHAS OCASIONES, la vivencia personal de experiencias reales, apreciando por uno mismo las aplicaciones de métodos y herramientas de gestión avanzada, supone un "cambio radical" (KAIKAKU, en japonés), en las mentes de estos directivos y un punto de inflexión en la evolución de los procesos de mejora de sus empresas.

EL PROPÓSITO de esta Misión de Estudio consiste precisamente en propiciar en los participantes "la prueba de la necesidad" (ver es creer) de la aplicación rigurosa de procesos sistemáticos de mejora, con metodologías robustas y enfoques coherentes para la consecución de resultados operacionales extraordinarios.



EN ESTA NUEVA EDICIÓN, además del habitual análisis en profundidad de conceptos y técnicas World Class, la Misión abordará y tratará de desvelar las claves de la competitividad en las operaciones a través de la participación de las personas en la mejora continua.

LA MISIÓN DE ESTUDIO se estructura en torno a tres fases: una primera de preparación, "estar preparado para entender lo que hay detrás de lo que se ve"; una segunda de observación sobre el terreno, "análisis y estudio previo y posterior a cada visita" durante la estancia en Japón y una tercera de puesta en común, "recogida de la cosecha" a la vuelta del viaje.



*"La participación en la Misión me ha servido de gran orientación sobre el camino a seguir. Ha sido como una brújula. He podido recoger cientos de ideas y herramientas para llevar a cabo, pero principalmente me ha servido para conocer la esencia del Lean (TPS), para centrarnos en lo que es realmente importante para la correcta implantación y desarrollo".*

(Participante Misión 2016)

# Dirección

La Misión será dirigida por Juan Ortega, Socio de ASENTA, con la colaboración de otros dos consultores ASENTA y de asesores internacionales expertos en metodologías avanzadas de gestión (Lean Manufacturing, TPM, Kaizen, Empowerment).

Además, un partner con presencia local, apoyará en la organización de todos los aspectos logísticos relacionados con la Misión.

# Programa

## \* Fase 1: "Formación Fase previa"

18 y 19 de Octubre 2023

### Presentación de la Misión:

- Programa y plan de viaje
- Información de las empresas a visitar
- Distribución en equipos y metodología de trabajo
- Rasgos de la cultura japonesa y pautas de actuación

### Formación en Conceptos Básicos

- Claves para la Competitividad
- Lean Management, Lean Manufacturing (JIT – Jidoka – Kaizen) y Empowerment

## \* Fase 2: "Visitas en Japón"

6 al 11 de Noviembre 2023

### Preparación previa - foco de cada visita

#### Visita a empresas World Class

- Fabricación de vehículos industriales y de pasajeros
- Fabricante de equipamiento para el hogar
- Fabricante de automóviles y Operador logístico de la cadena de suministro
- Pyme de Mecanizado, principalmente para automoción
- Fabricante de equipamiento doméstico de gestión de gas

Puesta en común posterior a cada visita (metodologías, enfoques, etc.)

Visita turística en el área de Tokio / Kioto (1 día)

## \* Fase 3: "Recogida de la cosecha"

29 de Noviembre 2023

Preparación de informes de los equipos de trabajo (trabajo interno)

Puesta en común de los informes

Lecciones aprendidas

Próximos pasos: Planes de acción

Las empresas quedarán definitivamente confirmadas antes del 15 de Septiembre.



*"Una vivencia vale más que mil imágenes y un millón de palabras. Ver empresas que lo hacen tan bien y entender cómo lo hacen pone en evidencia nuestras oportunidades de mejora".*

(Participante Misión 2008)

*"Muy satisfecho de poder haber realizado el sueño de conocer la gestión de las empresas japonesas. Por la diversidad de las empresas que se han visitado y por el método de trabajo. Ha sido una sorpresa muy agradable el "sentirse y ser formado".*

(Participante Misión 2010)

*"La metodología de formación con el antes, durante y después, permite reforzar y profundizar en los conceptos mucho más que sólo con la visita. Además, es importante ver la aplicación práctica y comprobar que la realidad supera a la imaginación".*

(Participante Misión 2012)

# Participantes

Directores Generales, de Operaciones, Industriales, de Producción, de Ingeniería y Mejora de Procesos y otros directivos de empresas industriales, confrontados con la necesidad de alcanzar la excelencia en operaciones.

Recomendamos la participación conjunta de varios directivos de la empresa, para facilitar el aprendizaje cruzado y facilitar la implantación de los planes de mejora.



# Información General

- El número de plazas está limitado. Las solicitudes se aceptarán por orden de inscripción.
- Las sesiones de las Fases 1 y 3 se celebrarán en Bilbao.
- Los participantes recibirán un dossier de viaje, con información práctica sobre la Misión.
- Los participantes deberán contar con un seguro de asistencia en viaje y cumplir los requisitos del país.



- Traducción simultánea en español durante todo el viaje.
- La cuota incluye los honorarios de formación y los gastos de estancia en Japón relativos a hoteles, desplazamientos, manutención, guías, traductores español-japonés y coordinadores logísticos.
- No incluye el viaje de ida y vuelta a Japón, gastos personales ni los gastos de desplazamiento para las fases 1 y 3.



*"Ha supuesto una revelación. Ha ampliado mis miras. Ha puesto en mi camino miles de oportunidades. Ha sido estupendo compartirlo con todo el grupo".*

(Participante Misión 2013)

*"Una experiencia vital irrepitible. Hay que verlo para creerlo y hay que vivirlo para aprenderlo"*

(Participante Misión 2014)

*"Es espectacular el poder ver de primera mano la forma en la que se trabaja en Japón, a años luz de las empresas occidentales en las que trabajamos. La clave: el cuidado por la formación de las personas".*

(Participante Misión 2015)

*"Es un auténtico master concentrado, apoyado en el hecho de que lo que entra por los ojos impacta más que todas las palabras".*

(Participante Misión 2017)

*"Una demostración en toda regla que la filosofía LEAN es una realidad y es viable. Tener la oportunidad de ver en directo como forma parte de su propia cultura empresarial, en empresas de diferentes niveles y sectores, ha sido increíble. Además de compartir la experiencia junto con otros profesionales que se encuentran en la misma situación. Hemos podido comentar experiencias y barreras que nos hemos encontrado y aprender unos de otros. Lo recomiendo 100%".*

(Participante Misión 2018)

*"La Misión a Japón realizada con Asenta ha sido una experiencia increíble, donde hemos podido constatar que el lean de los libros, el lean de la bibliografía, realmente existe y funciona. Esta experiencia guiará nuestra trayectoria de transformación en una empresa Lean, más objetiva y ambiciosa".*

(Participante Misión 2019)

**Dto.** para inscripciones realizadas antes del 10 de Junio y para el segundo inscrito de la misma empresa, no acumulable.

## Inscripciones

A través de la Web:

<https://www.asenta.es/eventos/misiones-japon/mision-de-estudio-a-japon-segunda-edicion-2023/>

Para ampliar información contactar con:

Rosana Rodríguez

Tel.: 944 355 190

E-mail: [asenta@asenta.es](mailto:asenta@asenta.es)

Avda. Corts Catalanes, 5 – 7  
08173 Sant Cugat del Vallès -  
BARCELONA

Plaza Euskadi, 5 - Planta 19 – 1.4.  
48009 BILBAO

Calle Caléndula, 93 -  
Miniparc III - Edif. E  
28109 Alcobendas - MADRID

