

Curso

TOYOTA KATA con GERARDO AULINGER

Liderazgo y coaching en el proceso de mejora Lean
practicando "sobre el terreno"

¿Cómo puede una empresa sobrevivir a largo plazo y crecer en
mercados competitivos a través de la mejora continua y la
innovación?

- ¿Qué enfoque de gestión hace que el líder mundial sea tan exitoso?
- ¿Cómo liderar la mejora continua para desarrollar a nuestra gente y nuestras organizaciones?
- ¿Qué rutinas de coaching te ayudan a desarrollar patrones de pensamiento y comportamiento científico?
- ¿Cómo puede transferir la cultura diaria de mejora de Toyota a toda su organización?

17, 18 y 19 de Septiembre de 2024

3 días de práctica, reflexión y aprendizaje sobre el terreno

"Este es el primer libro que he leído que ofrece una imagen clara de lo que se necesita para desarrollar y movilizar las habilidades creativas de una organización necesarias para alcanzar juntos metas desafiantes"

Jeffrey K. Liker, autor de The Toyota Way (prólogo)

Cada participante
recibirá el libro
"Cultura Toyota KATA"



Organizado por



Empresa anfitriona



SUNRISE MEDICAL es una empresa ubicada en el polígono Bakiola de Arrankudiaga (Bizkaia), líder mundial en el desarrollo, diseño, fabricación y distribución de sillas de ruedas manuales y eléctricas, scooters y sistemas de sedestación y posicionamiento. , cuya MISION es mejorar la vida de las personas mediante la creación de productos innovadores de gran calidad.

Nuestro experto, Gerardo Aulinger

Gerardo Aulinger es ingeniero, investigador, consultor y entrenador de gestión de empresas.

Ha trabajado varios años como consultor y gerente de producción en Volkswagen, Instituto Fraunhofer, DaimlerChrysler y Festool, y más de dos décadas asesorando a cientos de empresas.

Actualmente Gerardo se dedica a colaborar tanto con PYMEs familiares como con grandes multinacionales, con el fin de introducir un sistema de gestión superior llamado Toyota KATA. Este sistema de gestión, inspirado en gran medida por Toyota, permite a cualquier organización alcanzar resultados sorprendentes, superando desafíos aparentemente inalcanzables, aplicando de forma colectiva y sistematizada el método científico y experimental llamado KATA.

Gerardo tiene 49 años, nació en Argentina y vive con su mujer y sus tres hijos en las cercanías de Múnich, al sur de Alemania.



Día 1 Formación en los conceptos

KATA son rutinas de aprendizaje focalizado

- No debemos dar soluciones, sino enseñar rutinas de aprendizaje científico
- Métodos y rutinas que necesitaremos en el futuro
- La práctica hace la perfección: todos deberían poder practicar a diario con asistencia de un coach

La KATA de Mejora Continua

- ¿Cómo definir objetivos desafiantes y cómo alcanzarlos? Objetivo ideal - "True North" y los estados objetivo que debemos definir para lograr nuestra visión paso a paso
- ¿Cómo trabajar hacia un estado objetivo con PDCA?

La Kata de Coaching

- Cómo Toyota enseña la KATA de mejora científica y experimental a sus empleados
- Directivos y Mandos como formadores, profesores y mentores
- La rutina de coaching en detalle: ¿Qué preguntas hago, cuándo y con qué propósito?

En los 2 días siguientes días, practicaremos sobre procesos reales de la empresa anfitriona las siguientes 4 rutinas:

- Analizar, medir y describir Estados Actuales del proceso
- Definir Estados Objetivo desafiantes
- Experimentar paso a paso mediante PDCA hacia el estado objetivo, reflexionando nuestras hipótesis y lo aprendido tras cada paso
- Tú eres el coach: toma a tu "aprendiz" de la mano y guíalo hacia su objetivo mediante el Coaching-KATA

Para ello practicaremos en pequeños grupos bajo la guía de un entrenador experimentado. Se proporcionan todas las herramientas y formularios necesarios. Comienza en el papel del mejorador del proceso o del aprendiz para luego, en la medida de lo posible, también practicar el rol del coach y, de ser necesario, el del segundo coach.

Cada rol con sus propias características debe entenderse e interiorizarse con la mayor precisión posible. Todos los formularios y ayudas utilizados pueden ser utilizados en su propia empresa inmediatamente después del curso para continuar practicando el KATA.

Horarios tentativos

	Comienzo	Pausa Comida	Final
1 ^{er} día	9:00h	14:30h	18:30h
2 ^o día	7:00h	12:30h	17:00h
3 ^{er} día	7:00h	12:30h	15:00h

Condiciones

Precio: 1.700 Euros + IVA por participante (parcialmente bonificable por FUNDAE).

Máximo dos participantes por empresa.

La tarifa no incluye gastos de manutención y estancia, salvo las comidas de los tres días del curso.