

Edición 2026

Prácticas World Class

Aprendizaje de
empresas avanzadas

World Class Series

Misión de Estudio a Japón

“Kaikaku Experience”

Formación Fase Previa: 20 y 21 de octubre

Visitas en Japón: del 8 al 14 de noviembre

Recogida de la Cosecha: 2 de diciembre



Ver vídeo de
presentación

Presentación

A la hora de abordar actividades de mejora, muchos directivos se encuentran con dificultades para identificar buenas prácticas y disponer de referentes reales como elementos de comparación, que sirvan para fijar niveles retadores de rendimiento en sus organizaciones.

En muchas ocasiones, la vivencia personal de experiencias reales, apreciando por uno mismo las aplicaciones de métodos y herramientas de gestión avanzada, supone un "cambio radical" (KAIKAKU, en japonés), en las mentes de estos directivos y un punto de inflexión en la evolución de los procesos de mejora de sus empresas.

El propósito de esta Misión de Estudio consiste precisamente en propiciar en los participantes "la prueba de la necesidad" (ver es creer) de la aplicación rigurosa de procesos sistemáticos de mejora, con metodologías robustas y enfoques coherentes para la consecución de resultados operacionales extraordinarios.

En esta nueva edición, además del habitual análisis en profundidad de conceptos y técnicas World Class, la Misión abordará y tratará de desvelar las claves de la competitividad en las operaciones a través de la participación de las personas en la mejora continua.

La Misión de Estudio se estructura en torno a tres fases: una primera de preparación, "estar preparado para entender lo que hay detrás de lo que se ve"; una segunda de observación sobre el terreno, "análisis y estudio previo y posterior a cada visita" durante la estancia en Japón, y una tercera de puesta en común, "recogida de la cosecha", a la vuelta del viaje.



"Una demostración en toda regla que la filosofía LEAN es una realidad y es viable. Tener la oportunidad de ver en directo como forma parte de su propia cultura empresarial, en empresas de diferentes niveles y sectores, ha sido increíble. Además de compartir la experiencia junto con otros profesionales que se encuentran en la misma situación. Hemos podido comentar experiencias y barreras que nos hemos encontrado y aprender unos de otros. Lo recomiendo 100%".

(Participante Misión 2018)

Dirección

La Misión será dirigida por Juan Ortega, Socio de ASENTA, con la colaboración de otros dos consultores ASENTA y de asesores internacionales expertos en metodologías avanzadas de gestión (Lean Manufacturing, TPM, Kaizen, Empowerment).

Además, un partner con presencia local, apoyará en la organización de todos los aspectos logísticos relacionados con la Misión.

Programa

Fase 1: "Formación Fase Previa"

20 y 21 de octubre

1. Presentación de la Misión:
 - Programa y plan de viaje
 - Información de las empresas a visitar
 - Distribución en equipos y metodología de trabajo
 - Rasgos de la cultura japonesa y pautas de actuación
2. Formación en Conceptos Básicos
 - Claves para la Competitividad
 - Lean Management, Lean Manufacturing (JIT - Jidoka - Kaizen) y Empowerment

Fase 2: "Visitas en Japón"

Del 8 al 14 de noviembre

1. Preparación previa - foco de cada visita
2. Visita a empresas World Class:
 - Fabricante de vehículos industriales y de pasajeros
 - Fabricante de equipamiento para el hogar
 - Fabricante de componentes para el automóvil
 - Pyme de mecanizado
 - Fabricante de industria alimentaria
3. Puesta en común posterior a cada visita (metodologías, enfoques, etc.)
4. Visita turística en el área de Tokio/Kioto (2 días)

Fase 3: "Recogida de la Cosecha"

2 de diciembre

1. Preparación de informes de los equipos de trabajo (trabajo interno)
2. Puesta en común de los informes
3. Lecciones aprendidas
4. Próximos pasos: Planes de acción

Las empresas quedarán definitivamente confirmadas antes del 15 de septiembre.

"Esta ha sido una experiencia profesional única. He conocido a muchas personas de los que he aprendido mucho. Visitar "in situ" (casos prácticos) lo que había recibido en teoría, ha sido muy enriquecedor y me ha dado fuerza para seguir el camino iniciado".

(Participante Misión 2023)

"La metodología de formación con el antes, durante y después, permite reforzar y profundizar en los conceptos mucho más que solo con la visita. Además, es importante ver la aplicación práctica y comprobar que la realidad supera a la imaginación".

(Participante Misión 2012)

"Una vivencia vale más que mil imágenes y un millón de palabras. Ver empresas que lo hacen tan bien y entender cómo lo hacen, pone en evidencia nuestras oportunidades de mejora".

(Participante Misión 2008)



Participantes

Directores Generales, de Operaciones, Industriales, de Producción, de Ingeniería y Mejora de Procesos, y otros directivos de empresas industriales, confrontados con la necesidad de alcanzar la excelencia en operaciones.

Recomendamos la participación conjunta de varios directivos de la empresa para facilitar el aprendizaje cruzado y promover la implantación de los planes de mejora.

Información General

- El número de plazas está limitado
- Las sesiones de las Fases 1 y 3 se celebran en Bilbao
- Los participantes reciben un dossier de viaje, con información práctica sobre la Misión
- Los participantes deben contar con un seguro de asistencia en viaje y cumplir los requisitos del país
- Traducción simultánea en español durante todo el viaje

"Ha supuesto una revelación. Ha ampliado mis miras. Ha puesto en mi camino miles de oportunidades. Ha sido estupendo compartirlo con todo el grupo".

(Participante Misión 2013)

"Una experiencia vital irreplicable. Hay que verlo para creerlo y hay que vivirlo para aprenderlo".

(Participante Misión 2014)

"Es espectacular el poder ver de primera mano la forma en la que se trabaja en Japón, a años luz de las empresas occidentales en las que trabajamos. La clave: el cuidado por la formación de las personas".

(Participante Misión 2015)

"Es un auténtico máster concentrado, apoyado en el hecho de que lo que entra por los ojos impacta más que todas las palabras".

(Participante Misión 2017)

"La Misión a Japón realizada con ASENTA ha sido una experiencia increíble, donde hemos podido constatar que el Lean de los libros, el Lean de la bibliografía, realmente existe y funciona. Esta experiencia guiará nuestra trayectoria de transformación en una empresa Lean, más objetiva y ambiciosa".

(Participante Misión 2019)

- La cuota incluye los honorarios de formación y los gastos de estancia en Japón relativos a hoteles, desplazamientos, manutención, guías, traductores español-japonés y coordinadores logísticos
- La cuota no incluye el viaje de ida y vuelta a Japón, gastos personales, ni los gastos de desplazamiento para las Fases 1 y 3

"La participación en la Misión ha sido un punto de inflexión en mi trayectoria profesional, y me ha hecho evolucionar en mi modelo mental. La oportunidad de conocer la cultura japonesa de manera inmersiva junto con tener la posibilidad de "tocar" la realidad de las fábricas y su gestión, realmente promueve una apertura mental que, todo indica, permanecerá en el tiempo".

(Participante Misión 2024)



Inscripción

Descuento para inscripciones realizadas antes del **30 de junio** y para el segundo inscrito de la misma empresa, no acumulables.

Para ampliar información contactar con:
Rosana Rodríguez
Tel.: 944 355 190
asenta@asenta.es

INFÓRMATE AQUÍ

